

# PROJET D'ETABLISSEMENT 2014-2018

Ce projet a pour vocation de définir les objectifs de l'établissement dans le respect des orientations du Schéma Régional d'Organisation Sanitaire, du Programme Régional de Santé et du Programme Territorial de Santé 04.

Conçu dans la perspective dynamique du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens avec lequel il doit logiquement être en cohérence, il a pour but d'organiser l'évolution de la structure en définissant les axes d'améliorations possibles des services rendus à la population.

## *Architecture du Projet d'établissement*

*Le projet d'établissement 2014-2018 du CH Dieudonné Collomp s'appuie sur un PROJET MEDICAL et se décompose en plusieurs projets associés :*

- *Un projet de soins*
- *Un projet de gestion*
- *Un projet social*
- *Un projet Qualité Gestion des Risques*
- *Un projet Système d'Information Hospitalière*

*Il comporte aussi une partie prospective consacrée à des évolutions qui vont au-delà de la période de mise en œuvre des différents projets.*



# PROJET MEDICAL

Véritable ossature du projet d'établissement, le projet médical revêt une importance stratégique de tout premier ordre dans l'évolution des établissements publics de santé.

Il a vocation à organiser la prise en charge sanitaire en cohérence avec les autres prises en charge (EHPAD, SSIAD) et de décrire les moyens organisationnels, techniques et humains que l'établissement doit mobiliser pour les atteindre.

Pour permettre une prise en charge globale d'un patient autrement que comme le traitement d'une ou de plusieurs pathologies, il doit fédérer des savoirs, des compétences et des disciplines médicales autour d'une finalité commune à l'ensemble des professionnels.

PROJET MEDICAL	OBJECTIFS
Axes transversaux	Axe 1 : Développer l'activité du pôle de soins de suite et de réadaptation
	Axe 2 : Elaborer un projet de Maison de Santé Pluri professionnelle
	Axe 3 : Elaborer un projet de consultations avancées
	Axe 4 : Développer la mise en œuvre d'outils de télémédecine
	Axe 5 : Développer des pratiques de soins complémentaires
	Axe 6 : Manager la qualité et la gestion des risques
	Axe 7 : Former le personnel de façon continue

PROJET MEDICAL	OBJECTIFS
Axes EHPAD SSIAD	Axe 1 : Poursuivre le déploiement des formations « humanité » et Bienveillance
	Axe 2 : Organiser un accueil de jour adapté au besoin des publics actuels et cibles
	Axe 3 : Capitaliser les résultats des évaluations internes et externes

# PROJET DE SOINS



Il définit les orientations de l'hôpital, en matière de soins et d'évaluation des pratiques, en s'appuyant sur les missions de l'établissement et ceci en cohérence avec le projet médical.

Le but du projet de soins est de garantir une prise en charge de qualité adaptée à chaque secteur, sanitaire et médico-social, ceci en maîtrisant les dépenses de santé.

Il sert de référence à la réflexion soignante en termes d'évolutivité des méthodes et des conceptions (prise en charge spécifiques..).

Enfin, il s'inscrit dans la démarche de sécurité et de qualité de soins définie par le plan qualité de l'institution.

PROJET DE SOINS	OBJECTIFS
Axes spécifiques	Axe 1 : Promouvoir la sécurité des soins
	Axe 2 : Améliorer la qualité des soins
	Axe 3 : Lutter contre les infections nosocomiales
	Axe 4 : Personnaliser la prise en charge
	Axe 5 : Développer l'éducation thérapeutique

# PROJET DE GESTION

Un véritable projet de gestion est nécessaire, en raison de la contrainte budgétaire qui affecte les établissements de santé et les oblige à utiliser au mieux la ressource disponible.

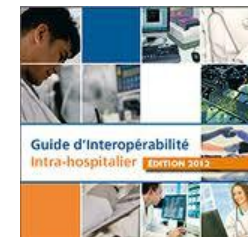
L'établissement doit aussi impérativement se préparer à la tarification à l'activité (T2A) qui va prochainement constituer le mode de financement de ses activités sanitaire (soins de suite).

Chapitre	Article	Budget	Exécution
1000	1000	1000	1000
1001	1001	1001	1001
1002	1002	1002	1002
1003	1003	1003	1003
1004	1004	1004	1004
1005	1005	1005	1005
1006	1006	1006	1006
1007	1007	1007	1007
1008	1008	1008	1008
1009	1009	1009	1009
1010	1010	1010	1010
1011	1011	1011	1011
1012	1012	1012	1012
1013	1013	1013	1013
1014	1014	1014	1014
1015	1015	1015	1015
1016	1016	1016	1016
1017	1017	1017	1017
1018	1018	1018	1018
1019	1019	1019	1019
1020	1020	1020	1020

PROJET DE GESTION	OBJECTIFS
	Axe 1 : améliorer le pilotage médico-économique.
	Axe 2 : Conforter la démarche qualité en restauration
	Axe 3 : Intégrer les fondamentaux Dd aux achats

# PROJET Système Information

La dimension de l'établissement ne l'incite pas à opter pour une architecture complexe mais essentiellement à raisonner de manière globale et cohérente, afin d'éviter l'acquisition d'équipements inadaptés ou pouvant bloquer l'évolution de son système d'information.



PROJET SIH	OBJECTIFS
	Atteindre le socle prioritaire spécifié dans le cadre du programme hôpital numérique
	Intégrer le projet de télémédecine

# PROJET SOCIAL



S'agissant de la majeure partie des dépenses de la section d'exploitation, la gestion des ressources humaines constitue un élément fort de l'évolution attendue.

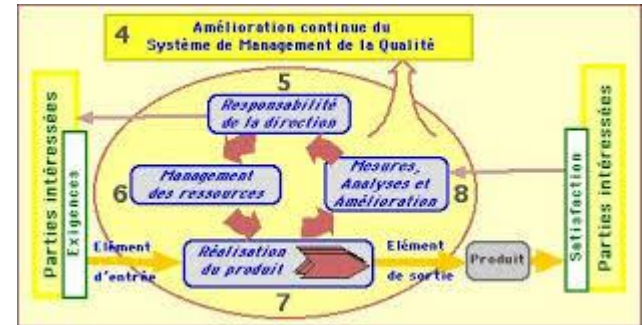
Tant pour améliorer la qualité des services rendus aux patients, que dans la perspective d'un management participatif prenant en compte les aspirations du personnel et permettant de reconnaître le niveau de l'investissement individuel dans la mise en œuvre des projets institutionnels.

PROJET SOCIAL	OBJECTIFS
	Axe 1 : Optimiser le management des ressources humaines
	Axe 2 : Mettre en cohérence les projets individuels et les projets institutionnels
	Axe 3 : Développer la reconnaissance des professionnels
	Axe 4 : S'inscrire dans une démarche continue d'amélioration des conditions de travail
	Axe 5 : Développer le sentiment d'appartenance à la communauté hospitalière

# PROJET QUALITE – Gestion des Risques

Fort de l'expérience de ses trois certifications, initiées par la Haute Autorité de la Santé depuis 1997, l'Hôpital DIEUDONNE COLLOMP est en mesure aujourd'hui de mettre en œuvre un réel management par la qualité, assorti d'objectifs, conformément à la prochaine certification V2014.

Colonne vertébrale d'une qualité de service aux usagers et de la maîtrise des risques, la mise en place d'une gestion coordonnée et globale des risques, transversale à tout l'établissement doit se poursuivre et être déclinée selon la réalité de l'établissement, devant de ce fait être adaptée en continu, au grès des évolutions de ce dernier.



PROJET DE QUALITE GESTION DES RISQUES	OBJECTIFS
	Poursuivre le déploiement de la gestion globale et coordonnée de la qualité et des risques
	Formaliser une approche processus centrée sur le parcours du patient

# PROSPECTIVE



L'hôpital Dieudonné Collomp affiche au travers des différents projets présentés ici son ambition. Mais aujourd'hui se pose la question des conditions d'accueil et de prise en charge des personnes dans un établissement ayant plus de trente ans d'existence et dont les capacités d'évolution sur un plan architectural sont limitées.

Après une analyse des plus objective dans ces domaines concernant l'hôpital D. COLLOMP de BANON, il semble opportun que l'établissement accentue son attractivité et développe son activité afin de pérenniser son positionnement territorial incontournable dans le schéma sanitaire et médico-social du département.

PROSPECTIVE	OBJECTIFS
Des conditions d'accueil conformes aux attentes	Réajuster l'offre hôtelière pour renforcer son attractivité
	Déterminer le projet le plus pertinent
Une politique innovante	Déterminer la spécialisation la plus pertinente
Amorcer la réflexion d'un projet d'accueil d'adultes handicapés vieillissants	Maintenir l'environnement socio-familial répondre avec efficacité aux besoins de la population